



# Organisasjonsstruktur

- Organisasjonskomiteens forslag til organisasjonsstruktur



# Organisasjonskomiteens forslag til organisasjonsstruktur

1 *Organisasjonskomiteen har fått mandat av Landsstyre til å komme med forslag til*  
2 *organisasjonsstruktur på Landsmøtet.*

3

4 Bakgrunnen for dette forslaget er flere møter, både blant aktivister på eget initiativ, i  
5 lokallag, i Landsstyret og i sekretariatet, om LAGs organisasjonsstruktur. Initiativet til  
6 denne diskusjonen kommer fordi medlemmer av organisasjonen ser muligheter for  
7 mer deltagelse og mer aktivisme i organisasjonen.

8

9 Prosessen har vært ledet av Arbeidsutvalget etter mandat om å se på  
10 organisasjonsstruktur og praksis fra landsstyremøtet i august 2017.

11

12 På Landsstyremøte 24.-25. November 2017 vedtok Landsstyret å sette ned en  
13 kommisjon for å se på forslagene til endringer som har kommet fram på møtene.  
14 Kommisjonen fikk mandat til å vurdere forslagene og å komme med et forslag til  
15 endring. Det ble samtidig vedtatt å gjennomføre en undersøkelse blant  
16 organisasjonens medlemmer, noe AU gjennomførte i desember.

17

## 18 Resultat fra undersøkelse:

19 Resultatene fra medlemsundersøkelsen ligger vedlagt. Kort oppsummert var det 62  
20 respondenter. 87 % av respondentene bor i en by med lokallag. Blant alle våre  
21 betalende medlemmer er det om lag 1/5 som ikke bor i en by med lokallag. 39 % av  
22 respondenten identifiserer seg som støttemedlemmer, 48 % som «aktivist i LAG og  
23 flere andre organisasjoner». Kun 11 av de som har svart på medlemsundersøkelsen  
24 sier de er aktive i lokallaget. 1/3 av respondentene ønsker å bli mer aktive i LAG.  
25 Mange av respondentene har gitt utfyllende svar på de ulike spørsmålene. Noe av  
26 det som går igjen er ønsket om mer lavterskelaktivitet, bedre kommunikasjon i  
27 organisasjonen og mulighet til å engasjere seg utenfor styreverv. En del sier det er  
28 vanskelig å vite hva en kan engasjere seg i, og at de derfor prioriterer å være aktive i  
29 andre organisasjoner.

30

31 Kommisjonen fram til framlegg på landsstyremøte den 27. Januar 2018, besto av:  
32 Arbeidsutvalget (Ixchel Leon, Alexis Hinojosa og Frøya Torvik), Ingrid Fadnes (LAG  
33 Oslo), Mari Beitnes (LAG Bergen) og Lars Myrstad Kringen (Brigadestyret).  
34 Representantene fra LAG Bodø og LAG Tromsø kunne ikke stille på møtene og de  
35 andre lokallagene meldte ingen representanter.

36

37 Kommisjonen har avholdt to møter. På det første møtet, 03.01.18, gikk vi gjennom  
38 svarene på undersøkelsen og diskuterte ulike alternativer som har kommet fram av  
39 tidligere møter. I tillegg inviterte vi Daniel Vernegg (tidligere brigadist til Brasil) fra  
40 organisasjonen Motmakt for å fortelle om deres organisasjonsstruktur. Kommisjonen  
41 har også vært i kontakt med Attac som nå legger om sin organisasjonsstruktur blant  
42 annet ved å legge ned sitt nasjonale styre og å utvide sitt eget arbeidsutvalg. Vi  
43 valgte å invitere inn andre organisasjoner for å få innspill på deres erfaringer med å  
44 bygge organisasjon, og for å diskutere mulige alternativer og utfordringer ulike  
45 modeller representerer.

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47

På det andre møtet, 10.01.18 ble de ulike forslagene samlet. LAGs aktuelle organisasjonsstruktur ble diskutert opp mot LAGs aktuelle praksis, for så å formulere forslag til endringer.

Hovedtrekk fra møter og resultat fra undersøkelsen viser blant annet:

- Bred deltagelse i organisasjonen, og et ønske om ytterligere deltagelse
- Medlemmer etterspør flere plattformer for aktivisme
- Lokallagene har ulik praksis ut i fra medlemstall og aktive undergrupper
- LAG Oslo har den største utfordringen (lite oppmøte på møter) samtidig som det er den geografiske regionen med flest aktive medlemmer både som frie medlemmer og som aktive i undergrupper.
- Mer åpenhet og kommunikasjon i organisasjonen
- Behov for å forebygge hersketeknikker og trakassering, samt lage sikkerhetssystemer for at dette bli tatt opp i gode kanaler
- Arbeidsplanen som vedtas på Landsmøtet faller i praksis på kontoret og AU – dette er et gjennomgangstema og skaper frustrasjon både på kontor, i Landsstyret, i AU og blant medlemmene
- Når politiske avgjørelser/debatter tas på få møter eller på epost, ekskluderer det flesteparten av medlemmene og man kan ikke belage seg på medlemmer som har tid eller kapasitet til å følge debatter på epost
- Det ligger en historisk debatt i LAG om sentralisering vs desentralisering, makt til sekretariatet, lokallagene eller landsstyret

Det vi vil trekke fram som svært positivt i undersøkelsene og fra møtene, er tross nedgang i antall medlemmer, har organisasjonen aktive medlemmer, og flere som ønsker å bli aktive. Motivasjonen bak endringsforslagene er å gå det siste i møtet, og forsøke å endre på det som skaper slitasje i deler av organisasjonen.

Forslag

Vi vil ha en organisasjon der aktivistene bestemmer og former aktiviteter, møter og LAG som helhet. Vi må ha åpne og inkluderende rom der dette kan skje.

Her kommer punktvis forslag til organisasjonsstruktur.

**LOKALLAG OG ARBEIDSGRUPPER**

Vi foreslår at LAG skal bestå av arbeidsgrupper og lokallag som er likestilt ift representasjon inn i landsstyret. Både lokallag og arbeidsgrupper kan opprettes med minst tre medlemmer. Lokallagene og arbeidsgruppene er selve grunnlaget for aktivisme i LAG og vi vil at dette i enda større grad skal bære LAGs aktiviteter. Her kan det tas initiativ, og der hvor initiativ tas skal også aktivitetene gjennomføres. Det vil si at lokallag og arbeidsgrupper har alle mulighet til å definere sin arbeidsplan i henhold til LAGs politiske plattform, det kan søkes om penger lokalt, og både lokallag og arbeidsgrupper kan slutte seg til aktiviteter, skrive uttalelser og aktivt være med i debatter i det offentlige rom.

- **Lokallagene:** Alle lokallag bestemmer selv hvor ofte, hvor og hvordan de skal møtes. Lokallagene må bestå av en kasserer/ økonomiansvarlig og en

1 landsstyrerepresentant. Et forslag for å bedre kunne ta imot nye medlemmer  
2 og hjemkomne brigadister, er at lokallagene også utnevner en  
3 medlemskontakt.

- 4 ○ Kasserer: tar hånd om lokallagets økonomi,
- 5 ○ Landsstyrerepresentant. Ansvarer innebærer kommunikasjon med
- 6 sekretariatet og med resten av organisasjonen på landsstyremøtene
- 7 ○ Medlemskontakt: tar imot nye medlemmer og kontakter hjemkomne
- 8 brigadister,

9 - Vi foreslår at alle vervene er rullerende, og skiftes en gang i året. Om  
10 lokallaget ønsker flere verv eller ansvarsområder står lokallaget selvfølgelig  
11 fritt til å opprette det. Om det oppstår nye arbeidsgrupper der hvor det finnes  
12 lokallag vil arbeidsgruppen søgne til lokallaget og ha lik rett til å søke om  
13 midler til gjennomføring av aktiviteter.

14  
15 - **Arbeidsgrupper:** Per i dag har LAG undergrupper som sogner til lokallag eller  
16 undergrupper som kvinneutvalget som er knyttet direkte til Landsstyret. Vi  
17 foreslår at alle undergrupper/arbeidsgrupper/utvalg/samordningsgrupper  
18 sogner til lokallag. Vi vil fra nå av kalle disse arbeidsgrupper, da de ikke skal  
19 være underordnet noe annet organ i organisasjonen. Hver arbeidsgruppe må  
20 bestå av minst tre personer, vi oppfordrer lokallagene til å etablere  
21 regler/vedtekter som regulerer møteplikt på lokallagsmøtene som grunnlag for  
22 å ha stemmerett lokalt og nasjonalt. Arbeidsgruppene har samme verv som  
23 lokallag: en kasserer og en landsstyrerepresentant. Vi foreslår at  
24 arbeidsgruppene kan ha roterende ansvar for å arrangere lokallagsmøter slik  
25 at ingen sitter med konstant ansvar, det blir variasjon, mer åpenhet og sosialt.

26  
27  
28 - **Lokallagsmøtene:** i alle lokallag er lokallagsmøtene et rom for å dele tanker,  
29 ideer/ønsker og planlagte aktiviteter. Vi foreslår en deltagende budsjettering  
30 hvor arbeidsgruppene fremmer forslag og «søker» om midler fra lokallaget.  
31 Midler fordeles gjennom avstemming. Gjennom lokallagsmøtene kan nye  
32 arbeidsgrupper som vil jobbe med konkrete prosjekt eller tema formes.

33  
34 -

### 35 NASJONALT: ALLMØTER OG LANDSSTYREMØTER

36 - **Allmøter:** LAG Norge har allmøter to ganger i året. Vi foreslår at dette blir  
37 arrangert på de datoene vi i dag har vintersamling og sommersamling og at  
38 Allmøtet overtar for både samlingene og for det årlige landsmøtet. Det vil si at  
39 vi siste helgen i januar har vinterAllmøte og siste helgen i august har  
40 sommerAllmøte. Allmøtet er en nasjonal møteplass, der alle lokallag og  
41 arbeidsgrupper får dekt reise for sin representant fra Landsstyret og/eller  
42 delegater.

43  
44 Alle i LAG er velkomne på Allmøter og Allmøtet kombinerer diskusjoner med  
45 politisk skoloring og evt. vedtak som må gjøres. Vi har sett på dagens  
46 delegatordning og har ikke foreslått noen større endring der, men vi ser at det  
47 vil være viktig å diskutere nærmere om vi beholder eksisterende  
48 delegatordning. Det vi vil med hele forslaget er også å kutte ned presset på å  
49 fatte vedtak nasjonalt uten at det er forankret i lokale initiativ, og presset på å

1 skulle mene noen felles utad om tema vi ikke er enige om eller som ikke  
2 allerede er tydelig i vår felles politiske plattform.

3  
4 Vi vil at Allmøtet i all hovedsak skal være en politisk og sosial møteplass for  
5 alle organisasjonens medlemmer, både de aktive og de som er  
6 støtte-medlemmer. Vi vil at Allmøtet skal bli brukt til politisk analyse og  
7 presentasjon av de lokale arbeidsplanene, og til å fremme forslag til felles  
8 aktiviteter.

9  
10 Allmøte i januar vil ha også inkludere presentasjon av Landsstyret, hvor hvert  
11 lokallag og arbeidsgruppe har sin representant, valgkomiteen vil presentere  
12 innstilling til kontrollkomité og styreleder. Allmøtet i januar fokuserer  
13 hovedsakelig på vårsemesterets aktiviteter og inkluderer brigadeprosjektet i  
14 form av brigaden som kommer hjem og den som reiser ut, tilsvarende skjer på  
15 sommerAllmøtet.

- 16
- 17 - Utenom allmøtene har Landsstyret kontakt seg imellom og med sekretariatet.  
18 Landsstyret vil dermed bli utvidet, sannsynligvis til 13 personer om vi kun  
19 regner de eksisterende arbeidsgruppene og lokallagene, i tillegg kommer  
20 sekretariat, leder og brigadestyret.  
21
  - 22 - Landsstyret vil også ha møte midtveis i hvert semester og vi foreslår møter via  
23 internett framfor fysisk møte. Evt. avgjørelser som må bli tatt i mellom, kan tas  
24 på mail, men vi ønsker ikke å legge opp til at Landsstyret skal bruke sin tid på  
25 epostskrivning og kommunikasjon, med mindre det er helt spesielle  
26 omstendigheter eller konkrete forslag man kan votere over. Vi foreslår å  
27 fortsette med simpelt flertall. Vi forslår også at alle lokallag og arbeidsgrupper  
28 kan legge fram forslag til felles uttalelse til Landsstyret. Man har da mulighet til  
29 å legge fram forslaget til votering to ganger, om forslaget ikke får flertall andre  
30 gang forkastes forslaget.  
31
  - 32 - **Leder** skal stå registrert i Brønnøysundregisteret (slik en styreleder må i dag).  
33 Landsstyret skal i tillegg konstituere seg selv med to medarbeideransvarlige  
34 og en økonomiansvarlig. Vi ønsker å diskutere muligheten for frikjøpt leder,  
35 som vil sitte i et eller to år. Dersom dette blir vedtatt vil neste allmøte måtte  
36 vedta et mandat for leder sin rolle i LAG, og bemanningssituasjonen på  
37 kontoret må revurderes i lys av dette.  
38
  - 39 - **Sekretariatet** har ansvar for administrative oppgaver, samt politiske oppgaver  
40 gitt sekretariatet av Allmøtet/Landsstyret. LAGs sekretariat har lov til å ytre  
41 seg, ta initiativ til aktiviteter, til kronikker og skal holde et overblikk over  
42 organisasjonen og medlemmene. Sekretariatet bistår lokallag, arbeidsgrupper  
43 og landsstyret i aktiviteter de tar initiativ til. Som i dag vil sekretariatet ha  
44 ansvar for drift og økonomistyring, mens landsstyret har det overordna  
45 økonomiske ansvaret.  
46
  - 47 - **Aktivism**e må springe ut fra medlemmene i lokallag/arbeidsgrupper.  
48 Nasjonale aksjoner kan planlegges på allmøtene. Alt av arbeidsplaner må  
49 komme fra de ulike lokallagene og arbeidsgruppene. For eksempel hvis en  
50 potensiell LA-uka gjennomføres lokalt, kan koordinering mht. gjester og evt.

1 tema skje nasjonalt om dette bestemmes på allmøtet/landsstyret. Landsstyret  
2 kan ikke vedta noen nasjonal aktivitet med mindre det er forankret i et lokallag  
3 eller en arbeidsgruppe som selv har tatt initiativ til å gjennomføre dette, og  
4 som skal gjennomføre dette.

5  
6 - **Politisk plattform** vedtas på allmøte.

7  
8 - **Politisk analyse** blir gjort om til en deltagende prosess på allmøtet. Der kan  
9 politisk konjunktur presenteres muntlig, med fokus på regionen eller evt.  
10 spesifikke land eller tema. Initiativet til dette kommer fra lokallag og  
11 arbeidsgrupper som kan melde inn presentasjoner til diskusjoner på  
12 allmøtene. Det bør ikke være nødvendig å vedta noen politisk analyse, men  
13 kun bruke dette til intern skolering.

14  
15 - **Arbeidsutvalget:** I dette forslaget legges Arbeidsutvalget ned, men vi foreslår  
16 at Arbeidsutvalget i det kommende året har ansvaret for å implementere den  
17 nye organisasjonsstrukturen. Vi forstår at dette vil ta tid, og at det ikke kan  
18 skje på kort tid. Likevel kan vi allerede i inneværende år begynne endringene,  
19 og arbeidsutvalget kan ta ansvar for gjennomføring av første Allmøte i  
20 sommer, samt arbeidet med å utarbeide tydelige etiske  
21 retningslinjer/grunnprinsipper for LAG Norge. Dette inkluderer definisjon av  
22 hvilken organisasjonskultur vi skal ha, og ikke skal ha. Det må også inkludere  
23 definisjoner av hva for eksempel trakassering er for oss som organisasjon,  
24 hva seksuell trakassering er og hva maktmisbruk er. Forslagene til endring  
25 kan legges fram på Allmøtet.

### 26 27 **Oppsummert:**

28 LAG består i dag av 7 lokallag, 4 undergrupper, Kvinneutvalget og Brigadestyret, i  
29 tillegg til ad hoc- grupper. Dvs. at Landsstyret vil bestå av 13 representanter, noe  
30 som kan endre seg etter hvor mange grupper organisasjonen består av. Det har vært  
31 meldt interesse for å lage en gruppe på feminisme, jordbruk og Norfund, og  
32 Brigadegruppa er alt i ferd med å gjenoppstå.

33  
34 Kjernen i dette forslaget er mest mulig autonomi til arbeidsgrupper og lokallag slik at  
35 veien fra idé til gjennomføring er kort. Dette vil bli selve kjernen i organisasjonen, og  
36 allmøtet blir vår felles møteplass for diskusjon og skolering to ganger i året.

37  
38 Kommisjonen for dette arbeidet la fram forslag for endring til Landsmøtet den 27.  
39 Januar. Etter en diskusjon kom det fram flere kommentarer, tvil og spørsmål. I  
40 etterkant at det møtet samlet kommisjonen seg på nytt, denne gangen var også LAG  
41 Kristiansand med i arbeidet. Ut av det møtet har vi oppdatert forslaget for endring, og  
42 vi har kommet med en innstilling til endringsforslag av vedtektene som samsvarer  
43 med innholdet i dette forslaget og endringene det innebærer.

44